

## ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ว่าด้วย การกำหนดตำแหน่ง และการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ ให้ดำรงตำแหน่งสูงสุดขึ้น พ.ศ. ๒๕๔๕

โดยที่เห็นสมควรในการกำหนดตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการของกลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ ให้ดำรงตำแหน่งสูงสุดขึ้น ดังนี้น จึงกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการพิจารณาแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้ดำรงตำแหน่งสูงสุดขึ้น

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๕ (๒) และ (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. ๒๕๔๑ มติ ก.บ. ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๔๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๔๕ ประกอบมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๔๕ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๔๕ จึงออกข้อบังคับไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วย การกำหนดตำแหน่ง และการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ ให้ดำรงตำแหน่งสูงสุดขึ้น พ.ศ. ๒๕๔๕ ”

ข้อ ๒ ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในข้อบังคับนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

“ก.บ.” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารงานบุคคลของ

มหาวิทยาลัย

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

“ส่วนงาน” หมายความว่า ส่วนงานตามมาตรา ๙ แห่งพระราชบัญญัติ

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. ๒๕๔๑

“หน่วยงาน” หมายความว่า หน่วยงานในสังกัดส่วนงาน ตาม

ประกาศมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานในส่วนงาน และสำนักงานการตรวจสอบภายใน

“หัวหน้าส่วนงาน” หมายความว่า หัวหน้าส่วนงานตามกฎหมายว่า  
ด้วยการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
“ตำแหน่ง” หมายความว่า ตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยตาม  
มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง  
“พนักงานมหาวิทยาลัย” หมายความว่า พนักงานมหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการ  
ของกลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ  
“คณะกรรมการประเมิน” หมายความว่า คณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้ง  
บุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น  
“คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ” หมายความว่า คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อ  
ประเมินผลงาน และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพ  
“คณะกรรมการประเมินค่างาน” หมายความว่า คณะกรรมการประเมิน  
ค่างานของตำแหน่งที่จะกำหนดให้สูงขึ้น  
“คณะกรรมการกลั่นกรอง” หมายความว่า คณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนด  
ตำแหน่งให้สูงขึ้น  
“การประเมินค่างาน” หมายความว่า กระบวนการวัดคุณค่างาน  
ของตำแหน่ง โดยนำงานมาเปรียบเทียบกันภายใต้องค์ประกอบที่เป็นตัววัดหลักเพื่อติดค่างาน  
“ผลลัพธ์ของงาน” หมายความว่า งานที่ปฏิบัติได้ผลผลิตตาม  
เป้าหมายและเกิดผลลัพธ์ตรงตามวัตถุประสงค์  
“สมรรถนะในการปฏิบัติงาน” หมายความว่า คุณลักษณะเชิงพฤติกรรม  
ที่ส่งเสริมการปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดขึ้นเพื่อหล่อหลอมค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์  
“คู่มือปฏิบัติงานหลัก” หมายความว่า เอกสารแสดงลักษณะการทำงาน  
ในงานหลักของตำแหน่ง ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนการ โดยระบุขั้นตอนและรายละเอียด  
ของกระบวนการต่าง ๆ ใน การปฏิบัติงาน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ตลอดจนแนวทาง  
แก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานดังกล่าว ซึ่งต้องใช้ประกอบการปฏิบัติงานมาแล้ว และต้อง  
มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน

“ผลงานเชิงวิเคราะห์” หมายความว่า ผลงานที่แสดงการแยกแยะองค์ประกอบต่าง ๆ ของเรื่องอย่างมีระบบ มีการศึกษาในแต่ละองค์ประกอบและความสัมพันธ์ขององค์ประกอบต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในเรื่องนั้น ๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่องานของหน่วยงาน หรือมหาวิทยาลัย

“ผลงานเชิงสร้างสรรค์” หมายความว่า ผลงานที่แสดงการรวมเนื้อหาสาระต่าง ๆ หรือองค์ประกอบต่าง ๆ เข้าด้วยกัน โดยต้องอาศัยความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างรูปแบบหรือโครงสร้างเบื้องต้น เพื่อให้เกิดแนวทางหรือเทคนิคหรือการใหม่ในเรื่องนั้น ๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่องานของหน่วยงานหรือมหาวิทยาลัย

“ผลงานวิจัย” หมายความว่า ผลงานที่เป็นงานศึกษาหรืองานค้นคว้าอย่างมีระบบด้วยวิธีวิทยาการวิจัยที่เป็นที่ยอมรับ และมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลคำตอบหรือข้อสรุปรวมที่เป็นประโยชน์และนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาในงานของหน่วยงานหรือมหาวิทยาลัย

“ผลงานในลักษณะอื่น” หมายความว่า สิ่งประดิษฐ์หรืองานสร้างสรรค์ หรือผลงานด้านศิลปะ ตกแต่ง ซ่อมบำรุง ซึ่งมิใช่ลักษณะเป็นเอกสาร หนังสือ คู่มือ หรืองานวิจัย โดยผลงานที่เสนอจะต้องประกอบด้วยบทวิเคราะห์ที่อธิบายและชี้ให้เห็นว่างานดังกล่าวเป็นประโยชน์และนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนางานหรือแก้ไขปัญหาในงาน ทั้งนี้ ผลงานดังกล่าวต้องเป็นผลงานที่ผ่านการพิสูจน์หรือมีหลักฐานที่แสดงถึงคุณค่าของผลงานนั้น

“การเผยแพร่งานวิจัย” หมายความว่า การเผยแพร่ในลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้

(ก) เผยแพร่ในรูปของบทความวิจัยในวารสารทางวิชาการ ทั้งนี้ วารสารทางวิชาการนั้น อาจเผยแพร่เป็นรูปเล่ม สิ่งพิมพ์ หรือเป็นสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีกำหนดการเผยแพร่อย่างแน่นอนชัดเจน

(ข) เผยแพร่ในหนังสือรวมบทความวิจัยในรูปแบบอื่นที่มีการบรรณาธิการประเมินและตรวจสอบคุณภาพ

(ค) นำเสนอเป็นบทความวิจัยต่อที่ประชุมทางวิชาการ ซึ่งภายหลังจาก การประชุมทางวิชาการได้มีการบรรณาธิการ และนำไปรวมเล่มเผยแพร่ในหนังสือประมวลผลการประชุมทางวิชาการ (Proceedings) ของการประชุมทางวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ

ทั้งนี้การเผยแพร่รายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ที่มีรายละเอียดและความยาว ต้องแสดงหลักฐานว่าได้ผ่านการประเมินคุณภาพโดยผู้ทรงคุณวุฒิและแสดงหลักฐานว่าได้เผยแพร่ไปยังวงวิชาการ และวิชาชีพในสาขาวิชานั้นและสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องอย่างกว้างขวาง

เมื่อได้เผยแพร่ตามลักษณะข้างต้นแล้วได้มีการพิจารณาประเมินคุณภาพของงานวิจัยนั้นแล้ว การนำ้งานวิจัยนั้น มาแก้ไขปรับปรุงหรือเพิ่มเติมส่วนใดส่วนหนึ่ง เพื่อนำมาเสนอขอกำหนดดำเนินการเป็นระดับสูงขึ้นและให้มีการประเมินคุณภาพงานวิจัยนี้อีกครั้งหนึ่งจะกระทำไม่ได้

“ฐานข้อมูลสถาล” หมายความว่า ฐานข้อมูลตามที่สาขาวิชาการกำหนด

ข้อ ๔ ให้อธิการบดี รักษาการตามข้อบังคับนี้

ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ ให้อธิการบดี เป็นผู้วินิจฉัย และให้ถือคำวินิจฉัยเป็นที่สุด

## หมวด ๑

### หลักเกณฑ์การกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้น

ข้อ ๕ การกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้น ต้องยึดถือหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

๕.๑ ต้องวิเคราะห์ภารกิจของหน่วยงาน โดยให้คำนึงถึงผลการบริหารงาน

ของส่วนงานต้นสังกัดด้วย

๕.๒ ต้องลดความล้องกับกรอบของตำแหน่งและแผนพัฒนากำลังคนที่

มหาวิทยาลัยกำหนด

๕.๓ ตำแหน่งนั้นจะต้องมีหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณภาพและความ

ผู้เชี่ยวชาญของงานในตำแหน่งเพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญ ที่จะต้องกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น โดยต้องคำนึงถึงการอ่ายोงไปร่วมใส ภายใต้เงื่อนไข ดังต่อไปนี้

(๑) ต้องเป็นตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการกำหนดตำแหน่ง

พนักงานมหาวิทยาลัย

(๒) ไม่มีผลให้มีการเพิ่มงบประมาณหมวดเงินเดือน และค่าจ้างประจำ

(๓) ไม่มีผลทำให้อัตรากำลังเพิ่มขึ้น

(๔) ต้องคำนึงถึงความมีประสิทธิภาพ ความไม่ซ้ำซ้อน และความประหยด

๕.๔ ต้องประเมินค่างานเพื่อวัดคุณภาพของตำแหน่งตามลักษณะงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบ คุณภาพ และความยุ่งยากของงาน ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน

ข้อ ๖ ในกรณีที่ ก.บ. แก้ไขปรับปรุงหรือเพิ่มเติมมาตรฐานการกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นตาม ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้เป็นประการใด ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานที่ ก.บ. แก้ไขปรับปรุงหรือเพิ่มเติมนั้น

### ส่วนที่ ๑

#### หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ภารกิจของหน่วยงานและการประเมินค่างาน

ข้อ ๗/ หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ภารกิจของหน่วยงาน ต้องยึดหลักการวิเคราะห์ภารกิจ ของหน่วยงาน และประเมินค่างาน เพื่อวัดคุณภาพของตำแหน่งตามลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณภาพ และความยุ่งยากของงาน ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

๗/๑ ตำแหน่งระดับชำนาญการ กำหนดให้มีได้ทั้งหน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจหลัก ของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่สอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการ และหน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจสนับสนุนภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย เช่น หน่วยงานในสำนักงานส่วนงาน หน่วยงานในสำนักงานมหาวิทยาลัย เป็นต้น โดยกำหนดองค์ประกอบหลักในการประเมินค่างาน และแบบประเมินค่างาน ดังนี้

- (๑) หน้าที่และความรับผิดชอบ
- (๒) ความยุ่งยากของงาน
- (๓) การกำกับตรวจสอบ
- (๔) การตัดสินใจ

โดยใช้แบบประเมินค่างานตามแบบประเมินค่างานตำแหน่งพนักงาน  
มหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการ (กลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ) ระดับชำนาญการ ที่แนบท้ายข้อบังคับนี้

๗.๒ ตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ กำหนดให้มีได้เฉพาะ  
หน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่สอน วิจัย ให้บริการทาง  
วิชาการ และสำนักงานมหาวิทยาลัยกำหนดองค์ประกอบหลักในการประเมินค่างานสามด้าน  
ประกอบด้วยลิบองค์ประกอบข่าย ดังนี้

๗.๒.๑ ด้านความรู้และทักษะที่จำเป็นในงาน

(๑) ความรู้และความชำนาญงาน

(๒) การบริหารจัดการ

(๓) สารสนเทศและการประมวลผล

๗.๒.๒ ด้านความสามารถในการตัดสินใจและแก้ปัญหา

(๑) ครอบแนวความคิดในการแก้ปัญหา

(๒) อิสระในการคิด

(๓) ความท้าทายในงาน

๗.๒.๓ ด้านภาระงานที่รับผิดชอบ

(๑) การวิเคราะห์ข้อมูล

(๒) อิสระในการปฏิบัติงาน

(๓) ผลกระทบจากการปฏิบัติงาน

(๔) ลักษณะงานที่ปฏิบัติของตำแหน่ง

โดยใช้แบบประเมินค่างานตามแบบประเมินค่างานตำแหน่งพนักงาน

มหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการ (กลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ) ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษที่  
แนบท้ายข้อบังคับนี้

ส่วนที่ ๒

หลักเกณฑ์การประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น

ข้อ ๔ หลักเกณฑ์การประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ต้องประเมินตาม  
องค์ประกอบ ดังนี้

#### ๙.๑ ระดับชำนาญการ

๙.๑.๑ ผลลัมภ์ที่ข้องงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่

๙.๑.๒ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน

๙.๑.๓ ผลงานที่แสดงความเป็นผู้ชำนาญการ ได้แก่

(๑) ผลงานเชิงวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการ

พัฒนางานของหน่วยงานอย่างน้อยหนึ่งเรื่อง และ

(๒) งานวิจัย หรือผลงานลักษณะอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานอย่างน้อยหนึ่งเรื่อง/รายการ และได้รับการตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

๙.๑.๔ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพ

๙.๒ ระดับเชี่ยวชาญ ต้องประเมินตามองค์ประกอบ ดังนี้

๙.๒.๑ ผลลัมภ์ที่ข้องงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่

๙.๒.๒ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน

๙.๒.๓ ผลงานที่แสดงความเป็นผู้เชี่ยวชาญ ได้แก่

(๑) ผลงานเชิงวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรือผลงาน

ลักษณะอื่น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานของมหาวิทยาลัย อย่างน้อยหนึ่งเรื่อง/รายการ และ

(๒) งานวิจัย ซึ่งได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่อยู่ใน

ฐานข้อมูลساกระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อยหนึ่งเรื่อง หรือ

(๓) อนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตร หรือลิขสิทธิ์ อย่างน้อยหนึ่ง

รายการ

๙.๒.๔ การใช้ความรู้ ความสามารถในงานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพบริการต่อสัมคม เช่น การให้ความเห็น คำแนะนำ หรือเสนอแนะ การให้คำปรึกษา แนะนำ การอบรม และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับหลักการ แนวทาง ระบบ รูปแบบ เทคนิคและวิธีการในการแก้ไขปัญหา หรือการพัฒนางานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพนั้น ๆ

๙.๒.๕ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพ

๘.๓ ระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ต้องประเมินตามองค์ประกอบดังนี้

๘.๓.๑ ผลงานที่มีความตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่

๘.๓.๒ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน

๘.๓.๓ ผลงานที่แสดงความเป็นผู้เชี่ยวชาญพิเศษ ได้แก่

(๑) ผลงานเชิงวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรือผลงานลักษณะอื่นซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาของมหาวิทยาลัย อย่างน้อยหนึ่งเรื่อง/รายการ และ

(๒) งานวิจัย ซึ่งได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่อยู่ใน

ฐานข้อมูลสถากรະดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อยหนึ่งเรื่อง หรือ

(๓) สิทธิบัตร หรือลิขสิทธิ์ อย่างน้อยหนึ่งรายการ

๘.๓.๔ การใช้ความรู้ ความสามารถในการทำงานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพบริการต่อสังคม เช่น การให้ความเห็น คำแนะนำ หรือ เสนอแนะ การให้คำปรึกษา แนะนำ การอบรม และเผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับหลักการ แนวทาง ระบบ รูปแบบ เทคนิคและวิธีการในการแก้ไขปัญหา หรือการพัฒนางานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพนั้น ๆ

๘.๓.๕ ความเป็นที่ยอมรับในงานด้านนั้น ๆ หรือในวงวิชาการ หรือวิชาชีพ กล่าวคือ ผลงานได้รับการยอมรับ ยกย่อง หรือได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือผลการปฏิบัติงานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพ หรือในงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ

๘.๓.๖ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพ

ข้อ ๙ เกณฑ์การตัดสินผลงานที่มีความตัวชี้วัดของงาน ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน รวมทั้งแบบประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง สูงขึ้น ให้เป็นไปตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

### ส่วนที่ ๓

#### ผลงาน จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

ข้อ ๑๐ ผลงานที่นำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณา อย่างน้อยต้องมีเงื่อนไข ดังนี้

(๑) ต้องมิใช่ผลงานที่เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา และการฝึกอบรม

(๒) ต้องมิใช่ผลงานเดิมที่เคยใช้ในการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับสูงขึ้นมาแล้ว

(๓) กรณีที่เป็นผลงานร่วมต้องระบุการมีส่วนร่วม และมีคำรับรองจากผู้มีส่วนร่วม

ข้อ ๑๑ วิธีการตัดสินคุณภาพของผลงานให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก เว้นแต่การแต่งตั้งโดยวิธีพิเศษต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าลึ่นห้าเสียงของที่ประชุมคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ข้อ ๑๒ ในกรณีที่คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีมติให้ปรับปรุงผลงาน ให้ผู้เสนอขอ

กำหนดตำแหน่งปรับปรุงผลงานภายในระยะเวลาสามเดือน นับตั้งแต่วันที่รับทราบมติ ยกเว้นกรณีมีเหตุผลและความจำเป็นอาจขอขยายระยะเวลาออกไปได้อีกไม่เกินสามเดือน ทั้งนี้ หากผลการพิจารณาผลงานที่ปรับปรุงสมบูรณ์ แล้วมีคุณภาพตามเกณฑ์ที่ ก.บ. กำหนด วันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต้องเป็นวันที่มหาวิทยาลัยรับผลงานฉบับที่ปรับปรุงสมบูรณ์แล้ว

ผลงานที่ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาให้ปรับปรุง หมายถึง การให้ปรับปรุงผลงานขึ้น เดิมที่ยังไม่เข้าเกณฑ์เฉพาะส่วนที่ยังไม่สมบูรณ์ หรือไม่ถูกต้องเท่านั้น มิใช่เป็นการทำผลงานขึ้นใหม่ หรือส่งผลงานขึ้นใหม่ให้พิจารณาแทน

ข้อ ๑๓ การประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งในระดับสูงขึ้น ต้องดำเนินถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการ ดังนี้

(๑) ต้องมีความซื่อสัตย์ทางวิชาชีพ ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาเป็นผลงานของตน และไม่ลอกเลียนผลงานของผู้อื่น รวมทั้งไม่นำผลงานของตนเองในเรื่องเดียวกันไปเผยแพร่ในวารสารวิชาการ หรือวิชาชีพมากกว่าหนึ่งฉบับในลักษณะที่จะทำให้เข้าใจผิดว่าเป็นผลงานใหม่

(๒) ต้องให้เกียรติ และอ้างถึงบุคคลหรือแหล่งที่มาของข้อมูลที่นำมาใช้ในผลงานทางวิชาชีพของตนเอง และแสดงหลักฐานของการค้นคว้า

(๓) ต้องไม่ดำเนินการใด้ก็ตามที่เป็นผลประโยชน์ทางวิชาชีพ จนละเลย หรือละเมิดสิทธิส่วนบุคคล  
ของผู้อื่น และสิทธิมนุษยชน

(๔) ผลงานทางวิชาชีพต้องได้มาจากกระบวนการคิดโดยใช้หลักวิชาชีพเป็นเกณฑ์ ไม่มี  
องค์ความรู้ทางวิชาชีพ เกี่ยวข้อง และเสนอผลงานตามความเป็นจริง ไม่จงใจเบี่ยงเบนผลการตีกษา วิเคราะห์  
สังเคราะห์ หรือวิจัย โดยหวังผลประโยชน์ส่วนตัว หรือต้องการสร้างความเลียหายให้แก่ผู้อื่น และเสนอ  
ผลงานตามความเป็นจริง ไม่ขยายข้อดีนับโดย八卦จากการตรวจสอบยืนยันในทางวิชาชีพ

(๕) ต้องนำผลงานไปใช้ประโยชน์ในทางที่ชอบธรรม และชอบด้วยกฎหมาย

ข้อ ๑๔ ในกรณีผลงานล่อไปในทางกระทำผิดทางจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพ  
ให้ดำเนินการตามหมวด ๔ ต่อไป

## หมวด ๒

### วิธีการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัย ให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น

ข้อ ๑๕ ให้ ก.บ. มีอำนาจและหน้าที่ ดำเนินการเกี่ยวกับการพิจารณากำหนด  
ตำแหน่ง และการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ตามข้อบังคับนี้ และโดยเฉพาะให้มี  
อำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดเกณฑ์การตัดสินผลลัมภ์ของงาน ความรู้ ความสามารถ  
ทักษะและสมรรถนะ ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน รวมทั้งแบบประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรง  
ตำแหน่งสูงขึ้น

(๒) กำหนดระดับคุณภาพของผลงาน

(๓) แต่งตั้งคณะกรรมการประเมิน เพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น

(๔) อนุมัติการกำหนดกรอบตำแหน่ง และการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัย ให้  
ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น และรายงานให้สามารถมหาวิทยาลัยทราบ

(๕) แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งอันอยู่ในอำนาจ  
หน้าที่ของ ก.บ.

(๖) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการปฏิบัติ เพื่อให้การ  
ดำเนินการเป็นไปตามข้อบังคับนี้

ข้อ ๑๖ การแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ให้กระทำการได้สองวิธี ดังนี้

๑๖.๑ วิธีปกติ ผู้ได้รับการแต่งตั้งต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- (๑) มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง ซึ่งตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง<sup>๒๔</sup>  
(๒) ได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง

๑๖.๒ วิธีพิเศษ ได้แก่ การแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ที่มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งแตกต่างไปจากที่กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ทั้งนี้ มีเงื่อนไขว่าผู้ได้รับการแต่งตั้งต้องได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง

ข้อ ๑๗ พนักงานมหาวิทยาลัย ผู้ประسังค์จะขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น ให้เสนอเรื่องผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ข้อ ๑๘ ให้หน่วยงานด้านบริหารงานบุคคลของส่วนงาน ตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น และเสนอความเห็นต่อกคณะกรรมการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาต่อไป

ข้อ ๑๙ ให้ส่วนงาน แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรอง เพื่อกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น ประกอบด้วย

- (๑) รองหัวหน้าส่วนงานที่หัวหน้าส่วนงานมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ  
(๒) หัวหน้าหน่วยงานลังกัดส่วนงานที่มิใช่ผู้บังคับบัญชา เป็นกรรมการ

ของผู้เสนอขอ จำนวน ๒ คน

- (๓) เลขานุการการล่วงงาน เป็นกรรมการ  
(๔) หัวหน้างานนโยบายและแผนของส่วนงาน เป็นกรรมการ  
(๕) ผู้ปฏิบัติงานด้านบุคคลลังกัดส่วนงาน เป็นเลขานุการ  
ในกรณีที่ส่วนงานได้มีการแบ่งหน่วยงาน หรือมีการแบ่งหน่วยงานน้อยกว่า ๒ หน่วยงาน ให้หัวหน้าส่วนงานแต่งตั้งบุคลากรในลังกัด ตามความเหมาะสมเข้าร่วมเป็นกรรมการจนครบจำนวนดังกล่าว

สำหรับสำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานมหาวิทยาลัย และสำนักงานการตรวจสอบภายใน ให้อธิการบดี หรือรองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมายงานด้านบริหารงานบุคคล พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรอง ตามความเหมาะสม

ข้อ ๒๐ ให้คณะกรรมการกลั่นกรอง ทำหน้าที่ ดังนี้

(๑) พิจารณากลั่นกรอง คำเสนอขอกำหนดตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้  
ในข้อ ๕

(๒) เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการประเมินค่างาน

(๓) ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ข้อ ๒๑ ให้คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาการเสนอขอกำหนดตำแหน่ง

ในกรณีที่เห็นว่าการขอกำหนดตำแหน่ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อ ๕

ให้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการประเมินค่างาน เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ในกรณีที่เห็นว่าการขอกำหนดตำแหน่ง ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดใน  
ข้อ ๕ ให้แจ้งหัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานมหาวิทยาลัยผู้นั้นสังกัดเพื่อทราบ และแจ้งพนักงาน  
มหาวิทยาลัยผู้นั้นทราบต่อไป

ข้อ ๒๒ ให้ส่วนงาน แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน ประกอบด้วย

(๑) รองหัวหน้าส่วนงานที่หัวหน้าส่วนงานมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ

(๒) หัวหน้าหน่วยงานสังกัดส่วนงาน จำนวน ๒ คน เป็นกรรมการ

(๓) ผู้บังคับบัญชาระดับหัวหน้าหน่วยงาน เป็นกรรมการ

ในสังกัดส่วนงานของผู้เสนอขอ

(๔) เลขานุการการส่วนงาน เป็นกรรมการ

(๕) ผู้ปฏิบัติงานด้านบุคคลสังกัดส่วนงาน เป็นเลขานุการ

ในกรณีที่ส่วนงานใดไม่มีการแบ่งหน่วยงาน หรือมีการแบ่งหน่วยงานน้อยกว่า

๒ หน่วยงาน ให้หัวหน้าส่วนงานแต่งตั้งบุคคลกรในสังกัด ตามความเหมาะสมเข้าร่วมเป็นกรรมการจน  
ครบจำนวนดังกล่าว

สำหรับสำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานมหาวิทยาลัย และสำนักงานการ  
ตรวจสอบภายใน ให้อธิการบดี หรือรองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมายงานด้านบริหารงานบุคคล พิจารณา  
แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน ตามความเหมาะสม

ข้อ ๒๓ ให้คณะกรรมการประเมินค่างาน เมื่อได้รับรายงานตามข้อ ๒๑ วรรคหนึ่ง ให้  
ทำหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) ประเมินคุณภาพของตำแหน่งตามลักษณะงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ  
คุณภาพ และความยุ่งยากของงาน

(๒) ประเมินความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการในการปฏิบัติงาน

ข้อ ๒๔ ให้คณะกรรมการประเมินค่างาน พิจารณาการประเมินค่างานตามข้อ ๒๓

ในกรณีที่เห็นว่า การประเมินค่างานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดให้เสนอ  
ความเห็นต่อหัวหน้าส่วนงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ในกรณีที่เห็นว่า การประเมินค่างานไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ให้แจ้ง  
คณะกรรมการกลั่นกรองเพื่อทราบ และดำเนินการแจ้งให้พนักงานมหาวิทยาลัยผู้นั้นต่อไป

ข้อ ๒๕ ให้หัวหน้าส่วนงานที่ได้รับรายงานตามข้อ ๒๔ วรรณหนึ่ง เสนอเรื่องพร้อม  
ความเห็นต่อมหาวิทยาลัย

ข้อ ๒๖ ให้ ก.บ. แต่งตั้งคณะกรรมการประเมิน โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการ  
ดังนี้

(๑) รองอธิการบดีที่ดูแลงานบริหารงานบุคคล ประธานกรรมการ

(๒) ผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะด้านตามสาขาวิชา กรรมการ  
หรือกลุ่มสาขาวิชา ตามที่มหาวิทยาลัยเห็นสมควร สาขาวิชา ๒ คน

(๓) ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย กรรมการ

(๔) ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล กรรมการและ  
เลขานุการ

(๕) หัวหน้างานกำหนดและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยเลขานุการ

ข้อ ๒๗ คณะกรรมการประเมิน ทำหน้าที่ดังนี้

(๑) พิจารณาล้วนกรองผลการประเมินค่างาน และการกำหนดกรอบตำแหน่ง

(๒) ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่ ความรู้  
ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน โดยอาจแต่งตั้งคณะกรรมการ  
เพื่อดำเนินการแทนได้ตามความเหมาะสม

(๓) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อประเมินผลงานและ  
จริยธรรม และจรรยาบรรณทางวิชาชีพ

(๔) พิจารณาสรุปผล เพื่อเสนอ ก.บ. พิจารณาอนุมัติ

ข้อ ๒๗ การแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อพิจารณาผลงาน กรรมการจะต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญตรงกับวิชาชีพของตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง และต้องดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าตำแหน่งที่จะแต่งตั้งหรือเทียบเท่า

ให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยแต่งตั้งจากบุคลากรในมหาวิทยาลัยตามบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ ก.บ. กำหนด ในกรณีที่มีเหตุผลความจำเป็นที่ไม่อาจแต่งตั้งกรรมการตามบัญชีดังกล่าวได้ ให้เสนอ ก.บ. พิจารณาให้ความเห็นชอบเป็นกรณีไป

ข้อ ๒๘ การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นโดยวิธีพิเศษ ให้คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน

ข้อ ๓๐ วิธีการประเมินผลงาน ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิแต่ละคนทำการประเมินแล้ว ส่งผลการประเมินให้คณะกรรมการประเมินพิจารณา

กรณีการประเมินผลงานระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จะต้องจัดให้มีการประชุมพิจารณาผลงานร่วมกัน

ข้อ ๓๑ ให้ ก.บ. พิจารณาสรุปผลของคณะกรรมการประเมิน  
ในกรณีที่เห็นว่า การขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นไม่เป็นไปตามที่ข้อบังคับนี้กำหนด ให้อनุมติ และเสนออธิการบดีเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ในกรณีที่เห็นว่า การขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นไม่เป็นไปตามที่ข้อบังคับนี้กำหนด ให้แจ้งหัวหน้าส่วนงานเพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ข้อ ๓๒ เมื่อได้รับรายงานตาม ข้อ ๓๑ วรรคหนึ่ง ให้อธิการบดีมีคำสั่งแต่งตั้ง ให้พนักงานมหาวิทยาลัย ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นต่อไป ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่มหาวิทยาลัยได้รับผลงานฉบับที่สมบูรณ์ และให้กองบุรีหารงานบุคคลดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ข้อ ๓๓ เมื่อมีการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นแล้ว ให้ส่วนงานต้นสังกัดติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามลักษณะงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ คุณภาพและความยุ่งยากของงาน ของตำแหน่งที่ได้รับแต่งตั้งด้วย ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

## หมวด ๓

### การทบทวนผลการพิจารณาผลงาน

ข้อ ๓๔ ในการนี้ที่ไม่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินตามดังต่อไปนี้  
ความรู้ความสามารถในการสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพบริการต่อสังคม หรือความเป็นที่  
ยอมรับในงานด้านนั้น หรือในวงวิชาการ หรือวิชาชีพ ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด ผู้ขอกำหนดดำเนินสูงขึ้น  
มีสิทธิขอให้ ก.บ. พิจารณาทบทวนได้ไม่เกินสองครั้ง

คำขอทบทวนนี้ต้องแสดงข้อเท็จจริง ข้ออ้าง และเหตุผลที่สนับสนุนคำขอ โดย  
จะต้องยื่นเรื่องขอทบทวนภายในเดือนกันยายน นับแต่วันที่รับทราบมติ

เมื่อ ก.บ. ได้รับเรื่องคำขอให้ทบทวนผลการพิจารณาผลงานแล้ว ให้ส่งคำขอนั้น  
แก่คณะกรรมการประเมินเพื่อพิจารณา

ข้อ ๓๕ เมื่อคณะกรรมการประเมินได้รับเรื่องการขอทบทวนแล้ว ให้ดำเนินการ  
ดังต่อไปนี้

#### ๓๕.๑ การพิจารณาทบทวนครั้งที่หนึ่ง

(๑) กรณีที่เห็นว่าคำขอทบทวนขาดข้อเท็จจริง ข้ออ้าง และเหตุผล  
ที่สนับสนุนคำขอ ให้มีมติไม่รับพิจารณา

(๒) กรณีที่เห็นว่าคำขอทบทวนมีข้อเท็จจริง ข้ออ้าง และเหตุผลที่  
สนับสนุนคำขอ ให้มีมติรับไว้พิจารณา และมอบให้คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิชุดเดิมเพื่อพิจารณา

#### ๓๕.๒ การพิจารณาทบทวนครั้งที่สอง

(๑) กรณีที่เห็นว่าคำขอทบทวนขาดข้อเท็จจริง ข้ออ้าง และไม่มีเหตุผลที่  
สนับสนุนคำขอเพิ่มเติมจากครั้งที่หนึ่ง ให้มีมติไม่รับพิจารณา

(๒) กรณีที่เห็นว่าคำขอทบทวนมีข้อเท็จจริง ข้ออ้าง และมีเหตุผลที่  
สนับสนุนคำขอเพิ่มเติมจากครั้งที่หนึ่ง ให้มีมติรับไว้พิจารณา และให้แต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิชุด  
ใหม่ โดยมีจำนวนกรรมการเท่ากับชุดเดิมเพื่อพิจารณา

(๓) เมื่อคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิชุดใหม่ ได้พิจารณาคำขอทบทวน  
แล้ว ให้คณะกรรมการประเมินนำผลการพิจารณาของชุดใหม่และชุดเดิมพิจารณาต่อไป

หากคณะกรรมการประเมินมีความเห็นประการใดให้เสนอต่อ ก.บ. พิจารณาผล  
การพิจารณาของ ก.บ. ให้ถือเป็นที่สุด

**หมวด ๔**  
**บทกำหนดโทษ**

ข้อ ๓๖ ผู้เสนอขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นที่ระบุการมีส่วนร่วมในผลงานไม่ตรงกับความ  
เป็นจริง หรือมีพฤติกรรมส่อว่ามีการลอกเลียนผลงานของผู้อื่น หรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ในการเสนอ  
ขอตำแหน่งโดยอ้างว่าเป็นผลงานของตนเองถือว่ากระทำการทำผิดทางจริยธรรมและจรรยาบรรณอันเกี่ยวข้องกับ<sup>กับ</sup>  
ผลงานทางวิชาชีพและเป็นผู้ที่มีความประพฤติไม่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น<sup>กับ</sup>  
และให้ดำเนินการ ดังนี้

(๑) กรณีที่ตรวจพบในระหว่างการพิจารณาให้คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
รายงานคณะกรรมการประเมินเพื่อเสนอ ก.บ. พิจารณา มีมติให้ห้ามการพิจารณาการขอกำหนดตำแหน่ง  
สูงขึ้นในครั้งนั้น และห้ามผู้กระทำการผิดเสนอขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นมีกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปี  
นับตั้งแต่วันที่ ก.บ. มีมติ

(๒) กรณีที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นไปแล้ว หากภายหลัง<sup>กับ</sup>  
ตรวจสอบพบ หรือทราบว่าผลงานที่ใช้ในการเสนอขอตำแหน่งครั้งนั้น เป็นการลอกเลียนผลงานของผู้อื่น<sup>กับ</sup>  
หรือนำเอาผลงานของผู้อื่นไปใช้โดยอ้างว่าเป็นผลงานของตนเอง ให้ ก.บ. มีมติให้ถอนคดตอนตำแหน่ง  
ห้ามผู้กระทำการผิดเสนอขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นมีกำหนดระยะเวลาไม่น้อย  
กว่าห้าปี นับตั้งแต่วันที่ ก.บ. มีมติให้ถอนคดตอน

(๓) ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการทางวินัยกับผู้เสนอขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น  
ดังกล่าวข้างต้นตามข้อเท็จจริง และความร้ายแรงแห่งการกระทำการเป็นกรณี ๆ ไป

หมวด ๕

อื่น ๆ

ข้อ ๓๗/ พนักงานมหาวิทยาลัยที่เปลี่ยนสถานภาพมาจากการข้าราชการ ให้นับระยะเวลา  
การดำรงตำแหน่งของข้าราชการ รวมกับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของพนักงานมหาวิทยาลัย มาเป็น<sup>1</sup>  
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง เพื่อใช้ในการขอกำหนดระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น

ข้อ ๓๘ การขอกำหนดตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ให้ใช้  
มาตรฐานกำหนดตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษในแต่ละตำแหน่งของข้าราชการโดย<sup>2</sup>  
อนุโลม จนกว่ามหาวิทยาลัยจะได้กำหนดมาตรฐานกำหนดตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญ<sup>3</sup>  
พิเศษของพนักงานมหาวิทยาลัย

บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๙ สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยที่เปลี่ยนสถานภาพมาจากการที่ได้รับการ  
แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นในระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ ให้ใช้  
ระดับตำแหน่งที่บ่งบอกตำแหน่งที่ได้รับการแต่งตั้งอยู่เดิมก่อนการเปลี่ยนสถานภาพเป็นพนักงาน  
มหาวิทยาลัย และต้องให้สอดคล้องกับข้อบังคับนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๔

นาย รัตน์

(ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษม วัฒนชัย)

นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๙๖

**แบบประเมินค่างานตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการ**

**(กลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ) ระดับชำนาญการ**

**๑. ตำแหน่งเลขที่**

ชื่อตำแหน่ง..... ระดับ.....

ลักษณะ.....

ข้อกำหนดเป็นตำแหน่ง..... ระดับ.....

**๒. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง**

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
๑..... .....	๑..... .....
๒..... .....	๒..... .....
๓..... .....	๓..... .....

**๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความมุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

งานเดิม	งานใหม่
๑. คุณภาพของงาน ..... ..... .....	๑. คุณภาพของงาน ..... ..... .....
๒. ความมุ่งยากและความซับซ้อนของงาน ..... .....	๒. ความมุ่งยากและความซับซ้อนของงาน ..... .....

๔. การประเมินค่า้งานของตำแหน่ง

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
<b>๑. หน้าที่และความรับผิดชอบ</b> ( ) ปฏิบัติงานระดับต้น โดยต้องใช้ความคิดวิเคราะห์ประกอบกับวิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่ (๑๐ -๑๕ คะแนน) ( ) ปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาค่อนข้างหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดวิเคราะห์ในงานที่มีแนวทางปฏิบัติน้อยมาก (๑๖ -๒๐ คะแนน) ( ) ปฏิบัติงานที่ยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดวิเคราะห์ใน การปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (๒๑ -๒๕ คะแนน) ( ) ปฏิบัติงานที่ยากมาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดวิเคราะห์ในการกำหนด หรือการปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (๒๖ -๓๐ คะแนน)	๓๐		
<b>๒. ความยุ่งยากของงาน</b> ( ) เป็นงานที่ไม่ยุ่งยาก มีแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจน (๑๐-๑๕ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ค่อนข้างยุ่งยากซับซ้อน และมีขั้นตอนวิธีการค่อนข้างหลากหลาย (๑๖-๒๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อน ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (๒๑-๒๕ คะแนน)	๓๐		

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
( ) เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ (๒๖-๓๐ คะแนน)			
๓. การกำกับตรวจสอบ	๒๐		
( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด (๑-๕ คะแนน)			
( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานบ้าง (๖-๑๐ คะแนน)			
( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานเป็นระยะตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน (๑๑-๑๕ คะแนน)			
( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามผลลัมพูดชี้แจงการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ (๑๖-๒๐ คะแนน)			
๔. การตัดสินใจ	๒๐		
( ) ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจบ้าง (๑-๕ คะแนน)			
( ) ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองค่อนข้างมาก วางแผนและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาในงานที่รับผิดชอบ (๖-๑๐ คะแนน)			
( ) ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่างอิสระ สามารถปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (๑๑-๑๕ คะแนน)			
( ) ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่างอิสระในการเริ่มพัฒนาแนวทาง และวิธีการปฏิบัติงาน (๑๖-๒๐ คะแนน)			
รวม	๑๐๐		

### เกณฑ์การตัดสิน

ต้องได้คะแนน ๘๙ คะแนนขึ้นไป

### สรุปผลการประเมินค่างาน/เหตุผล

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

( ) ผ่านการประเมิน

( ) ไม่ผ่านการประเมิน

### คณะกรรมการประเมินค่างานลงนาม

๑. ....(ประธาน)

(.....)

๒. ....(กรรมการ)

(.....)

๓. ....(กรรมการ)

(.....)

๔. ....(กรรมการ)

(.....)

๕. ....(กรรมการและเลขานุการ)

(.....)

(หัวหน้าหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเจ้าหน้าที่)

**แบบประเมินค่างานตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการ (กลุ่มปฏิบัติการและวิชาชีพ)  
ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ**

**๑. ตำแหน่งเลขที่**

ชื่อตำแหน่ง..... ระดับ.....

ลักษณะ.....

ข้อกำหนดเป็นตำแหน่ง..... ระดับ.....

<b>๒. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง</b>	
<b>ตำแหน่งเดิม</b>	<b>ตำแหน่งที่ขอกำหนดระดับสูงขึ้น</b>
๑..... .....	๑..... .....
๒..... .....	๒..... .....
๓..... .....	๓..... .....

**๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

<b>งานเดิม</b>	<b>งานใหม่</b>
๑. คุณภาพของงาน ..... ..... .....	๑. คุณภาพของงาน ..... ..... .....
๒. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน ..... ..... .....	๒. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน ..... ..... .....

## ๔. การประเมินค่างานของตำแหน่ง

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
<b>๑. องค์ประกอบด้านความรู้และความชำนาญงาน</b> ( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถ หรือใช้ทักษะระดับสูงในงานเชิงเทคนิค หรืองานฝีมือเฉพาะทางระดับสูง ความชำนาญในงานจะพัฒนาขึ้นจากการสั่งสมประสบการณ์ และการสั่งสมทักษะในเชิงลึก (๑ -๑๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ในเชิงวิชาการหรือวิชาชีพเฉพาะ ซึ่งเป็นงานที่ต้องใช้กระบวนการแนวคิด ทฤษฎีหรือองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายอาชีพ (๑ -๒๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญในงานเชิงวิชาการหรือวิชาชีพเฉพาะ หรือทักษะและความชำนาญเฉพาะตัวสูงมากในตำแหน่ง หน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมทั้งเป็นงานที่จะต้องแก้ไขปัญหาที่ยุ่งยากซับซ้อนและให้คำปรึกษาได้ (๒๑ - ๓๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญจนสามารถนำมาวางแผนกลยุทธ์หรือนิยาม ของหน่วยงานได้ รวมทั้งเป็นงานที่ต้องเป็นผู้นำในการพัฒนา หรือการริเริ่มโครงการที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัย (๓๑ -๔๐ คะแนน)	๔๐		
<b>๒. องค์ประกอบด้านการบริหารจัดการ</b> ( ) เป็นงานที่ต้องปฏิบัติที่มีความหลากหลาย ในเนื้องาน เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์อย่างเดียว อย่างหนึ่งหรือหลายอย่างของหน่วยงาน (๑-๕ คะแนน)	๒๐		

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
( ) เป็นงานที่ต้องปฏิบัติตามการวางแผน ติดตาม ประสานความร่วมมือ รวมทั้งการให้ คำแนะนำผู้ปฏิบัติงานอื่น เพื่อสนับสนุน วัตถุประสงค์หรือภารกิจอย่างใดอย่างหนึ่งหรือ หลายอย่างในเชิงกลยุทธ์ของหน่วยงาน (๑- ๑๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องปฏิบัติตามการวางแผน ติดตาม บริหารจัดการงานวิชาการ ให้ คำปรึกษาและประสานงานระหว่างหน่วยงาน ระดับนโยบาย (๑๑-๑๕ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องบริหารจัดการงานวิชาการ หรือวิชาชีพและเป็นผู้นำในเชิงวิชาการหรือ วิชาชีพของมหาวิทยาลัย (๑๖-๒๐ คะแนน)			
๓. องค์ประกอบด้านการติดต่อสื่อสารและ ปฏิสัมพันธ์ ( ) เป็นงานที่ต้องติดต่อสัมพันธ์กับทีม บุคคลภายนอก หรือผู้รับบริการ โดยการ นำเสนอความคิดหรือการเป็นผู้ฟังที่ดีเพื่อให้ ได้ผลลัมภ์ตามที่กำหนดไว้ (๑-๕ คะแนน)	๒๐		
( ) เป็นงานที่ต้องสามารถให้คำแนะนำ หรือ คำปรึกษาแก่บุคคลอื่น รวมทั้งสามารถสอน งานแก่ทีมได้ (๖-๑๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องสามารถติดต่อสื่อสารใน ระดับที่ nim น้ำวและส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของ หน่วยงานระดับกองหรือเทียบท่า (๑๑-๑๕ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องสามารถติดต่อสื่อสารใน ระดับที่ nim น้ำวและส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใน ระดับกลยุทธ์และนโยบายที่นำไปสู่ผลลัมภ์ ของมหาวิทยาลัย (๑๖-๒๐ คะแนน)			

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
<p>๔. องค์ประกอบด้านการอบรมแนวคิดในการแก้ปัญหา</p> <p>( ) เป็นงานที่ต้องแก้ปัญหาในภาพรวม โดยมีอิสระที่จะกำหนดทางเลือก วิธีการหรือแนวทางภายใต้กรอบแนวคิดของหน่วยงาน</p> <p>(๑-๑๐ คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ต้องแก้ปัญหาภายใต้นโยบายและเป้าหมายระยะสั้นของหน่วยงาน ซึ่งเป็นงานที่มีอิสระในการคิดแนวทางแผนงานกระบวนการหรือขั้นตอนใหม่ ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้</p> <p>(๑๑-๒๐ คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ต้องแก้ปัญหาภายใต้นโยบาย พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของหน่วยงาน ซึ่งเป็นงานที่มีอิสระในการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน หรือโครงการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้</p> <p>(๒๑ - ๓๐ คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ต้องแก้ปัญหาภายใต้ทิศทางและพันธกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นงานที่มีอิสระในการบูรณาการและกำหนดนโยบายหรือเป้าหมายต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (๓๑ - ๔๐ คะแนน)</p>	๔๐		
<p>๕. องค์ประกอบด้านอิสระในการคิด</p> <p>( ) เป็นงานที่ต้องคิด พิจารณาเลือก หรือตัดสินใจในการใช้ระบบ แนวคิด เทคนิค หรือวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อผลลัมภ์ที่ที่กำหนดไว้ได้ (๑-๕ คะแนน)</p>	๒๐		

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
( ) เป็นงานที่ต้องคิด พิจารณาเลือก หรือ ตัดสินใจ ในการกำหนดแนวทางหรือเป้าหมาย ของหน่วยงาน รวมทั้งงานอื่นที่อาจต้องคิดด้าน องค์ความรู้ ระบบ แนวคิด หรือกระบวนการ ใหม่ ๆ เพื่อผลลัพธ์ที่กำหนดໄว้ได้ (๖-๑๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องคิด พิจารณาเลือก หรือ ตัดสินใจ ในการปรับนโยบายหรือกลยุทธ์ของ หน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางให้ส่วนงาน บรรลุผลลัพธ์ที่กำหนดໄว้ได้ (๑๑ - ๑๔ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องคิดหรือตัดสินใจในการ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ หรือการกิจใหม่ ๆ ของมหาวิทยาลัย (๑๖ - ๒๐ คะแนน)			
๙. องค์ประกอบด้านความท้าทายในการ คิดแก้ปัญหา	๒๐		
( ) เป็นงานที่ต้องจัดการกับสถานการณ์ที่มี รูปแบบค่อนข้างแน่นอนหรือมีลักษณะ คล้ายคลึงกับสถานการณ์ในอดีตเป็นส่วนใหญ่ (๑ - ๕ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องจัดการกับสถานการณ์ที่ อาจต้องคิดหาเหตุผลเพื่อทบทวน หรือ แก้ปัญหาหรือแนวทางที่เคยปฏิบัติ เพื่อให้ บรรลุผลลัพธ์ที่กำหนด (๖ - ๑๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องจัดการกับสถานการณ์ที่ ต้องมีการประเมินและตีความโดยใช้ วิจารณญาณ เพื่อตัดสินใจทางแก้ปัญหาที่ อาจมีความเสี่ยงและไม่มีคำตอบเพียงคำตอบ เดียว (๑๑ - ๑๕ คะแนน)			

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
( ) เป็นงานที่ต้องจัดการกับสถานการณ์พิเศษที่อาจไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ซึ่งต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์ หรือความคิดนออกกรอบเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ในมหาวิทยาลัย  (๑๙ - ๒๐ คะแนน)			
๗. องค์ประกอบด้านการวิเคราะห์ข้อมูล	๕๐		
( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณ หรือเชิงคุณภาพ สำหรับจัดทำข้อเสนอหรือรายงาน เป็นรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานระดับกองหรือเทียบเท่า  (๑-๑๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อกำหนดหลักการหรือแนวทางออกแบบกระบวนการหรือระบบที่สำคัญ หรือสร้างแบบจำลองเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงาน  (๑๑ - ๒๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ที่ตามพันธกิจของหน่วยงาน  (๒๑ - ๓๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลสำหรับการประเมินสถานการณ์ เพื่อกำหนดทิศทางในเชิงกลยุทธ์และนโยบายของมหาวิทยาลัย  (๓๑ - ๔๐ คะแนน)			

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
<b>๙. องค์ประกอบด้านอิสระในการปฏิบัติงาน</b> ( ) เป็นงานที่มีอิสระในการปฏิบัติงานภายใต้นโยบายของหน่วยงาน โดยอาจต้องรายงานผลสัมฤทธิ์หรือขอคำปรึกษาตามสมควร (๑ - ๕ คะแนน) ( ) เป็นงานที่มีอิสระในการปฏิบัติงาน หรือให้คำปรึกษาภายใต้นโยบายของหน่วยงาน โดยอาจต้องอาศัยรายงานผลสัมฤทธิ์ และขอคำปรึกษาตามสมควร (๖-๑๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่มีอิสระในการบริหารงานให้ได้ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของหน่วยงาน (๑๑ - ๑๕ คะแนน) ( ) เป็นงานที่มีอิสระในการบริหารงานให้ได้ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย (๑๖ - ๒๐ คะแนน)	๒๐		
<b>๙. องค์ประกอบด้านผลกระทบจากการปฏิบัติงาน</b> ( ) เป็นงานที่ส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบหลักส่วนของวัตถุประสงค์ หรือการกิจหลักของหน่วยงาน (๑ - ๑๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานแผนปฏิบัติงานหรือการวางแผนและกลยุทธ์โดยรวมของหน่วยงาน (๑๑ - ๒๐ คะแนน) ( ) เป็นงานที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานแผนปฏิบัติงาน หรือการวางแผนและกลยุทธ์โดยรวมของมหาวิทยาลัย (๒๑-๓๐ คะแนน)	๔๐		

องค์ประกอบ	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
( ) เป็นงานที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโดยรวมทั้งหมดของภาควิชา และยังส่งผลต่อการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนงานของมหาวิทยาลัย (๓๑ - ๔๐ คะแนน)	๔๐		
๑๐. องค์ประกอบด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติของตำแหน่ง	๔๐		
( ) เป็นงานสนับสนุน ประสาน ให้คำปรึกษา แนะนำแก่บุคคลหรือหน่วยงานอื่น ตามกรอบความรู้หรือแนวทางที่กำหนดไว้ (๑ - ๑๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานพัฒนาและกำหนดหลักเกณฑ์ ระบบ ต้นแบบ คู่มือ แนวทาง หรือนโยบาย ต่าง ๆ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ได้ตามภารกิจ ของแต่ละหน่วยงาน (๑ - ๒๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาตรฐาน ผลสัมฤทธิ์ การตัดสินใจมีความสำคัญ มากกว่ากระบวนการที่กำหนดไว้ (๒๑ - ๓๐ คะแนน)			
( ) เป็นงานให้คำปรึกษาโดยใช้ความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในสายอาชีพ ซึ่งจะส่งผลต่อการกำหนดกลยุทธ์ของหน่วยงาน ( ๓๑ - ๔๐ คะแนน)			
รวม	๓๐๐		

#### เกณฑ์การตัดสิน

ระดับเชี่ยวชาญ ได้คะแนน ๑๗/๐ คะแนนขึ้นไป

ระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ได้คะแนน ๒๔๓๕ คะแนนขึ้นไป

สรุปผลการประเมินค่างาน/เหตุผล

.....  
.....  
.....  
.....

- ( ) ผ่านการประเมิน  
( ) ไม่ผ่านการประเมิน

คณะกรรมการประเมินค่างานลงนาม

๑. ....(ประธาน)  
(.....)  
๒. ....(กรรมการ)  
(.....)  
๓. ....(กรรมการ)  
(.....)  
๔. ....(กรรมการ)  
(.....)  
๕. ....(กรรมการและเลขานุการ)  
(.....)  
(หัวหน้าหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเจ้าหน้าที่)